

UN AN APRÈS

HPI accueille son premier « compagnon » au sein de son réseau

Pour consolider son réseau et fédérer à terme quelque 200 pharmacies sous sa bannière, Holding de pharmacies indépendantes (HPI) créait y a un an un mode de compagnonnage nouveau dans la profession (voir Le Moniteur n° 2872). Le principe : pendant un an, un jeune diplômé fait un tour de France d'une vingtaine d'officines du réseau HPI afin d'en acquérir les règles et les valeurs. Il en profite aussi pour jouer le client mystère et réaliser un audit. A chaque étape, un titulaire lui transmet également ses connaissances et ses savoir-faire en lui faisant réaliser des activités professionnelles. A l'issue de ce tour de France, le jeune diplômé intègre l'une des officines de HPI.

Julien Régnier est le premier « compagnon » à avoir réalisé ce parcours initiatique. En novembre dernier, il est devenu cotitulaire d'une pharmacie HPI dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Julien Régnier a audité les pharmacies qui l'ont accueilli, vérifiant qu'elles

ÉQUIPE HPI mise sur le **compagnonnage** pour attirer les jeunes diplômés

Créé il y a un an, le compagnonnage HPI est un mode d'apprentissage qui repose sur la réalisation d'activités professionnelles en présence d'un pair, lequel transmet ses connaissances et son savoir-faire, en plus de l'accompagnement par le directeur, ou le titulaire de l'officine. Le modèle HPI (Holding de pharmacies indépendantes) structure le regroupement de pharmacies actives, issues d'une décision en faveur d'une certaine stratégie de développement.



Le jeune diplômé apprenant de chez le titre titulaire chez le titulaire, notamment d'HPI et le titulaire en apprentissage pour les officines actives.

Tour de France d'un an pour le jeune diplômé
Le compagnonnage initiatique permet aux jeunes diplômés de découvrir le métier de pharmacien en réalisant un tour de France d'une vingtaine d'officines du réseau HPI. Le jeune diplômé réalise un audit et joue le rôle de client mystère. A l'issue de ce parcours, il intègre l'une des officines de HPI.

Le jeune diplômé apprenant de chez le titre titulaire chez le titulaire, notamment d'HPI et le titulaire en apprentissage pour les officines actives.

Le jeune diplômé apprenant de chez le titre titulaire chez le titulaire, notamment d'HPI et le titulaire en apprentissage pour les officines actives.

répondaient bien aux critères de certification de la norme ISO 9001, mais il a aussi accéléré l'installation d'un outil informatique commun dans l'ensemble des officines du réseau. « *Séjournant*

deux semaines dans chaque officine, Julien aidait les pharmaciens HPI à réaliser leur migration informatique », indique Jean-Philippe Carré, pharmacien en charge du développement chez HPI. Une adjointe succédera cette année à Julien dans l'aventure. « *Elle a été sélectionnée, parmi une bonne dizaine de candidats*, précise Jean-Philippe Carré. *Nous envisageons de prendre deux ou trois autres diplômés dans les prochains mois.* » Aujourd'hui, Holding de pharmacies indépendantes représente un réseau de 60 pharmacies indépendantes composé de 79 actionnaires. **François Pouzaud**